

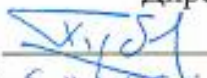
**Федеральное государственное образовательное бюджетное
учреждение высшего образования
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»
(Финуниверситет)**

Владикавказский филиал Финуниверситета

Кафедра «Налоги. Бухгалтерский учет»

УТВЕРЖДАЮ

Директор филиала

 Т.А. Хубаев
« 5 »  2025г.

Л.М. Кубатиева

Контроллинг в системе налогообложения организаций

Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и
промежуточной аттестации студентов,
обучающихся по направлению подготовки
38.04.01 Экономика,
Направленность программы магистратуры «Налоги. Бухгалтерский учет.
Налоговый консалтинг»

*Одобрено заседанием кафедры «Налоги. Бухгалтерский учет»
(протокол от « 22 »  2025г. № 9)*

Владикавказ 2025

Содержание

1.Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине	3
2. Показатели и критерии оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания	5
3. Оценочный лист результатов обучения п дисциплине	6
4. Контрольные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний	8

1.Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания) соотнесенные с индикаторами достижения компетенции
ПК-1	Способность разрабатывать и внедрять в практику высокоэффективные методы правомерной налоговой оптимизации, предотвращать негативные последствия налоговых правонарушений, раскрывать схемы неправомерного уклонения от уплаты налогов	1. Анализирует налоговое законодательство, в том числе на предмет выявления несоответствия с актуальной экономической ситуацией и разработки рекомендаций по его совершенствованию. 2. Выявляет, обосновывает и оценивает проблемы налоговых последствий при анализе конкретных ситуаций, предлагает способы их решения с учетом действующего налогового законодательства. 3. Применяет основы арбитража и судебной системы, практики рассмотрения споров и вопросов налогового законодательства в арбитражных судах и налоговых органах, механизмов досудебного урегулирования налоговых споров, технологии взаимодействия с налоговыми органами в судебных спорах.	1.Знать: методы анализа налогового законодательства. Уметь: Использовать методы анализа налогового законодательства, выявлять несоответствия и разрабатывать рекомендации по его совершенствованию. 2.Знать: проблемы налоговых последствий при анализе конкретных ситуаций. Уметь: выявлять, обосновывать и оценивать проблемы налоговых последствий при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения с учетом действующего налогового законодательства. 3.Знать: основы арбитража и судебной системы, практики рассмотрения споров и вопросов налогового законодательства в арбитражных судах и налоговых органах. Уметь: применять основы арбитража и судебной системы, практики рассмотрения споров и вопросов налогового законодательства в арбитражных судах и налоговых органах, механизмов досудебного

			урегулирования налоговых споров, технологии взаимодействия с налоговыми органами в судебных спорах.
ПКН-1	Способность к выявлению проблем и тенденций в современной экономике при решении профессиональных задач	1. Демонстрирует понимание основных результатов новейших экономических исследований, методологии проведения научных исследований в профессиональной сфере. 2. Выявляет источники и осуществляет поиск информации для проведения научных исследований и решения практических задач в профессиональной сфере, умеет проводить сравнительный анализ разных точек зрения на решение современных экономических проблем и обосновывать выбор эффективных методов регулирования экономики. 3. Владеет методами коллективной работы экспертов, универсальными методами ранжирования альтернатив, комплексными экспертными процедурами для оценки тенденций экономического развития на макро-, мезо- и микроуровнях.	1. Знать: экономические законы для разработки алгоритмов управления экономическими рисками. Уметь: применять теоретические знания и экономические законы для разработки алгоритмов управления экономическими рисками, инвестиционными проектами, финансовыми потоками, налоговыми расчетами. 2. Знать: основные схемы налоговых расчетов. Уметь: особенности схем финансового обеспечения инвестиционных проектов и налоговых расчетов. 3. Знать: методы решений по управлению инвестиционными проектами и налоговыми расчетами. Уметь: обосновывать решения по управлению инвестиционными проектами и финансовыми потоками на основе интеграции знаний из разных областей.

2. Показатели и критерии оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Уровень сформированности компетенций			
«Минимальный уровень не достигнут» Компетенции не сформированы. Знания отсутствуют, умения и навыки не сформированы.	«Минимальный уровень» Компетенции сформированы. Сформированы базовые структуры знаний. Умения фрагментарны и носят репродуктивный характер. Демонстрируется низкий уровень самостоятельности практического навыка.	«Средний уровень» Компетенции сформированы. Знания обширные, системные. Умения носят репродуктивный характер, применяются к решению типовых заданий. Демонстрируется достаточный уровень самостоятельности устойчивого практического навыка.	«Высокий уровень» Компетенции сформированы. Знания твердые, аргументированные, всесторонние. Умения успешно применяются к решению как типовых, так и нестандартных творческих заданий. Демонстрируется высокий уровень самостоятельности, высокая адаптивность практического навыка
Описание критериев оценивания			
Обучающийся демонстрирует: - существенные пробелы в знаниях учебного материала; - допускаются принципиальные ошибки при ответе на основные вопросы билета, отсутствует знание и понимание основных понятий и категорий; - непонимание сущности дополнительных вопросов в рамках заданий билета; - отсутствие	Обучающийся демонстрирует: - знания теоретического материала; - неполные ответы на основные вопросы, ошибки в ответе, недостаточное понимание сущности излагаемых вопросов; - неуверенные и неточные ответы на дополнительные вопросы; - недостаточное владение литературой, рекомендованной программой дисциплины; - умение без грубых ошибок	Обучающийся демонстрирует: - знание и понимание основных вопросов контролируемого объема программного материала; - твердые знания теоретического материала. - способность устанавливать и объяснять связь практики и теории, выявлять противоречия, проблемы и тенденции развития; - правильные и конкретные, без грубых ошибок, ответы на поставленные вопросы; - умение решать практические задания, которые следует выполнить;	Обучающийся демонстрирует: - глубокие, всесторонние и аргументированные знания программного материала; - полное понимание сущности и взаимосвязи рассматриваемых процессов и явлений, точное знание основных понятий в рамках обсуждаемых заданий; - способность устанавливать и объяснять связь практики и теории; - логически последовательные, содержательные, конкретные и исчерпывающие ответы на все задания

умения выполнять практические задания, предусмотренные программой дисциплины; - отсутствие готовности (способности) к дискуссии и низкую степень контактности.	решать практические задания, которые следует выполнить.	- владение основной литературой, рекомендованной программой дисциплины; - наличие собственной обоснованной позиции по обсуждаемым вопросам. Возможны незначительные оговорки и неточности в раскрытии отдельных положений вопросов билета, присутствует неуверенность в ответах на	билета, а также дополнительные вопросы экзаменатора; - умение решать практические задания; - свободное использование в ответах на вопросы материалов рекомендованной основной и дополнительной литературы.
Оценка «неудовлетворительно»	Оценка «удовлетворительно» / «зачтено»	Оценка «хорошо» / «зачтено»	Оценка «отлично» / «зачтено»

3. Оценочный лист результатов обучения к дисциплине

Примерные виды работ обучающегося, формирующие текущий контроль по дисциплине

№ п/п	Вид учебной деятельности	Баллы	Максимум за семестр (модуль)
1.	Ведение конспекта лекции / семинара и работа с ним	0,1	2
2.	Активное вовлечение в интерактивный процесс	0,3	3
3.	Ответы на вопросы на семинарском занятии	0,6	13
4.	Подготовка доклада по заданной теме	0,3	3
5.	Решение практико-ориентированных задач с последующим обсуждением	0,4	5
6.	Блиц-опрос по теме	0,6	6
7.	Выполнение домашней контрольной работы	-	6
8.	Посещение аудиторных занятий	0,1	2
	Всего за семестр (модуль)		40

Критерии бальной оценки включают качество подготовки обучающихся к семинарским занятиям, выполнения различных видов самостоятельной работы (при этом результаты регулярно проводимого экспресс-контроля успеваемости обучающихся должны составлять не менее

50% бальной оценки), а также посещение аудиторных занятий (не более 15% бальной оценки).

При подведении итогов текущего контроля успеваемости в середине семестра его результаты в 20-бальной оценке вносятся в ведомости текущего контроля успеваемости и использованием ТЭКУ (в филиалах – в ведомости текущего контроля успеваемости) и на соответствующей странице предметно-группового журнала преподавателям, ведущим аудиторные занятия.

Обучающийся, получивший от 7 до 20 баллов, считается аттестованным, получивший от 0 до 6 баллов – не аттестованным.

Результаты текущего контроля успеваемости за вторую половину семестра / в модуле преподаватели, ведущие аудиторные занятия, сообщают обучающимся на последнем занятии и вносят в ведомости (в колонку «баллы, работа в семестре») в день проведения зачета/экзамена.

Критерии бальной оценки различных форм текущего контроля успеваемости определяются в соответствии со шкалой оценивания в пределах от 0 до 40 баллов.

Критерии бальной оценки промежуточного контроля успеваемости определяются в соответствии со шкалой оценивания в пределах от 0 до 60 баллов.

Итоговая сумма баллов, полученная обучающимся по результатам текущего контроля успеваемости в семестре/модуле и промежуточной аттестации, преобразуется в пятибалльную систему оценок.

Порядок перевода 100-бальной оценки в пятибалльную

100-бальная система	5-бальная система
86-100	отлично
70-85	хорошо
50-69	удовлетворительно
менее 50	неудовлетворительно
50-100	зачтено
менее 50	не зачтено

4. Контрольные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний

Текущий контроль

Тема 1. Предмет и метод контроллинга налоговых расчетов

Вопросы для проведения опроса ПК-1 (1,2,3), ПKN-1 (1,2,3)

1.Контроллинг налоговых обязательств как элемент системы управления финансовыми результатами бизнеса.

2.Цели и задачи контроллинга налоговых расчетов.

3.Налоговые обязательства как предмет контроллинга налоговых расчетов.

4. Классификация налоговых обязательств организации в зависимости от масштабов и источников возникновения.

5.Использование налоговых расчетов в системе планирования, управленческого учета, контроля и анализа.

Практико-ориентированные задачи ПК-1 (1,2,3), ПKN-1 (1,2,3)

1. Компания производит продукцию, которую реализует по 200 тыс.руб.. На данную продукцию имеется высокий спрос. Переменные затраты: Прямые материалы 80 тыс. руб. Прямые трудозатраты (требуется 2 часа на изготовление) 6 тыс. руб. Переменные накладные расходы 20 тыс. руб. Трудовые ресурсы задействованы на полную производительность. Маржинальная прибыль на человека/час составляет 4 тыс. руб. В компанию обратился клиент с заказом на 6 200 тыс. руб. Прямые затраты по контракту составят 2200 тыс. руб. на материалы. Потребуется 600 человека/часов. Обоснуйте управленческое решение. Нужно ли принимать данный заказ?

2. Компания рассматривает возможность закрытия одного из своих подразделений. В настоящее время это подразделение имеет маржинальную

прибыль, равную 500 000 тыс. руб.. Накладные расходы, распределяемые на подразделение, составляют 1 250 000 тыс. руб., из которых 125 000 тыс. руб., нельзя устранить. Если это подразделение будет закрыто, то на какую сумму увеличится прибыль до налогообложения компании?

Тема 2. Налоговые риски как объект контроллинга

Вопросы для проведения опроса ПК-1 (1,2,3), ПKN-1 (1,2,3)

1. Понятие налоговых рисков, их классификация.
2. Методы оценки налоговых рисков по отдельным сделкам, подразделениям, организации в целом и по группе компаний.
3. Способы предотвращения и снижения налоговых рисков, связанных с неточностью или ошибочностью налоговых расчетов.
4. Методы снижения налоговых рисков, связанных с применением специальных режимов налогообложения.
5. Способы снижения налоговых рисков, связанных с использованием оффшорных компаний.

Практико-ориентированные задачи ПК-1 (1,2,3), ПKN-1 (1,2,3)

1. Рассчитать налоговую нагрузку предприятия «А», которое осуществляет деятельность в гостиничном бизнесе. Выручка предприятия по данным финансового отчета за год составила 40 млн. руб. Налоговые декларации, поданные фирмой в этом году, показали следующие суммы налоговых отчислений: НДС – 1,1 млн руб.; Налог на прибыль – 1,2 млн. руб.; Налог на имущество – 520 тыс. руб.; Транспортный налог – 250 тыс. руб.; С заработной платы сотрудников был удержан НДФЛ – 750 тыс. руб. ФНС определила средний уровень нагрузки для такого вида бизнеса как 9%

2. Предприятие «Премьер» имеет филиал, который производит продукт наименования «Х». Филиал является центром инвестиций. Степень загрузки плановой производственной мощности филиала составляет 90 %. По итогам 20X1 г. объем продаж составил 100 тыс. шт. продукции. Цена

реализации единицы продукции составляет 6 д.ед. Переменные издержки производства единицы продукта X – 2 д.ед. Постоянные затраты составляют 280 тыс. д.ед. Активы филиала составили: на 31.12.20X0 г. – 480 тыс. д.ед., на 31.12.20X1 г. – 520 тыс. д.ед. Средняя норма доходности, применяемая для оценки стоимости капитала – 14 %. В 20X2 г. планируется, что филиал сохранит объем деятельности, достигнутый в 20X1 г. Кроме того, руководство рассматривает предложение о принятии индивидуального заказа на изготовление 80 тыс. единиц продукции по цене 3 д.ед. за единицу. Исполнение этого заказа потребует дополнительных постоянных затрат в сумме 40 тыс. д.ед. и привлечения на начало года дополнительных активов на сумму 200 тыс. д.ед. 1) Рассчитайте показатели прибыльности продаж, оборачиваемости активов, рентабельности активов и остаточной прибыли филиала. 2) Можно ли рекомендовать руководителю филиала принять заказ? Почему? Аргументируйте свой ответ.

3. Акционерное общество «Юг-полис» имеет два центра инвестиций в своем составе – подразделение «А» и подразделение «В». Есть возможность осуществить инвестицию в покупку новой технологии, в равной степени, подходящей для обоих подразделений. Сумма инвестиции – 1 000 000 д.ед. Контролируемая прибыль при реализации проекта составит для подразделения «А» 310 000 д.ед., для подразделения «В» 270 000 д.ед. В настоящее время рентабельность инвестиций подразделения «А» составляет 33 %, подразделения «В» - 24 %. Предполагается, что ни один из проектов не изменит общие расходы компании. Средняя общая стоимость капитала для компании составляет 28 %. Рассчитайте, как данный инвестиционный проект повлияет на деятельность подразделений, если он будет осуществлен на базе подразделения «А» или подразделения «В», используя для оценки показатели рентабельности инвестиций и остаточного дохода. Является ли проект целесообразным для компании в целом? Совпадут ли оценки его эффективности на уровне подразделений и организации в целом?

Тема 3. Расчет налоговой нагрузки бизнеса для целей планирования, учета и отчетности

Вопросы для проведения опроса ПК-1 (1,2,3), ПКН-1 (1,2,3)

1. Факторы, оказывающие влияние на налоговую нагрузку организации и выбор оптимальной системы налогообложения. Порядок расчета ключевых показателей для оценки налоговой нагрузки.

2. Применение налоговых расчётов в бюджетировании.

3. Порядок расчета прямых и косвенных налогов для целей бюджетирования.

4. Управление налоговой нагрузкой, порядок её стратегического и тактического планирования в системе управленческого учета.

5. Использование данных бухгалтерского и налогового учета для расчета величины налоговых обязательств организации. Способы взаимодействия подсистем финансового, управленческого и налогового учета.

6. Отражение информации о налоговых обязательствах организации в сегментарной отчетности.

Практико-ориентированные задачи ПК-1 (1,2,3), ПКН-1 (1,2,3)

1. В учетной политике есть возможность для целей исчисления НДС распределить входной НДС по косвенным расходам – при раздельном учете (п.4 ст. 170, п. 10 ст. 165 НК РФ): - исходя из выручки; - исходя из доли прямых затрат; - исходя из физического объема отгруженного товара; - другой вариант. Определить, что повлияет на выбор варианта?

2. Предприятие занимается розничной торговлей пищевыми продуктами. Для этой отрасли по данным ФНС определена налоговая нагрузка 3,4%. Находится ли нагрузка в пределах нормы если: В 2019 году предприятие получило выручку 135 млн. руб. (без НДС и Акцизов); Налог на прибыль 1620,3 тыс. руб.; НДС 2807 тыс. руб.; Налог на имущество 196 тыс.

руб.; НДСЛ 263 тыс. руб.; Транспортный налог 1,3 тыс. руб.

Тема 4. Контроль и анализ налоговых обязательств организации

Вопросы для проведения опроса ПК-1 (1,2,3), ПKN-1 (1,2,3)

1.Контроллинг налоговых расчетов как элемент системы внутреннего контроля организации.

2.Способы контроля налоговых обязательств в бюджетном процессе, учете и по отчетным данным.

3.Методика проведения предварительного, оперативного и последующего анализа налоговой нагрузки отдельной сделки, подразделения, организации в целом и группы.

4. Использование методов управленческого анализа для оценки налоговой нагрузки хозяйствующего субъекта.

Практико-ориентированные задачи ПК-1 (1,2,3), ПKN-1 (1,2,3)

1. Предприятие ПАО «УГМК» производит листовой металлопрокат по цене 237,00 тыс. р. за т. В первом квартале УГМК по контракту реализовало продукцию предприятию ПKNM в объеме 150 т (в том числе НДС 20 % по счету-фактуре). Стоимость сырья для производства данного металлопроката составила 22 500,00 тыс. р (в том числе НДС 20 % по счету-фактуре). АО «ПKNM», в свою очередь, из полученного металлопроката изготовит и поставит АО АНК «Башнефть» 150 т толстостенных бурильных труб. Общая стоимость данного контракта составляет порядка 44 250,00 тыс. р. (в том числе НДС 20 % по счету-фактуре). Стоимость продукции – 295,00 тыс. р. за т. АО АНК «Башнефть» продаст полученные бурильные трубы ПАО «Газпром» по цене 310,00 тыс. р. за т. Цена контракта равна 46 500,0 тыс. р. (в том числе НДС 20 % по счету-фактуре). Рассчитайте НДС для каждого предприятия.

2. С. В. Семенов продал дом с прилегающим земельным участком и

гараж. Доход, полученный в результате продажи дома, составил 2 400 000,00 р. Доход от продажи гаража составил 170 000,00 р. Сделки по продаже недвижимости правильно оформлены, период владения документально подтвержден. Однако отсутствуют документы, подтверждающие фактические расходы на приобретение продаваемых объектов. Рассчитайте размер вычетов, базу налогообложения и сумму НДФЛ при условии, что объекты недвижимости находились в собственности: а) более 3 лет; б) 2 года.

Перечень заданий контрольной работы

Теоретическая часть ПК-1 (1,2,3), ПКТ-1 (1,2,3)

1. Особенности организации контроллинга на крупных предприятиях.
2. Структура и функции контроллинга.
3. Инструменты оперативного контроллинга налоговых расчетов.
4. Место контроллинга налоговых расчетов в системе управления бизнесом.
5. Организация информационной базы в системе оперативного контроллинга налоговых расчетов.
6. Требования контроллинга к организации системы управленческого учета
7. Особенности организации контроллинга налоговых расчетов на малых предприятиях.
8. Основные цели и обязанности контроллеров в организации.
9. Контроллинг финансовой деятельности: цель, задачи и приемы.
10. Контроллер и управление по отклонениям: особенности организации взаимодействия и решаемые задачи.
11. Контроллинг операционной деятельности: цель, задачи и приемы.
12. Модели контроллинга.

13. Цель, задачи и инструменты оперативного контроллинга налоговых расчетов.
14. Цель, задачи и инструменты стратегического контроллинга.
15. Перспективы совершенствования контроллинговых процедур на основе использования систем бизнес-интеллекта.
16. Функции управления финансами и налоговыми потоками компании.
17. Компоненты, блоки и элементы финансового контроллинга.
18. Функции и задачи финансового контроллинга.
19. Элементы модели стратегии управления стоимостью компании, как инновации в управлении ее финансами и налоговыми потоками.
20. Цель, функции и задачи налогового контроллинга.
21. Классификация и состав налоговых расходов.
22. Классификация и состав налоговых доходов.
23. Методики исчисления налоговой прибыли компании.
24. Классификация налоговых рисков компании.
25. Сущность и методы определения налоговой нагрузки.
26. Классификация налоговых льгот и преференций для целей налогового контроллинга.
27. Взаимосвязь финансового и налогового бюджетирования.
28. Цель и задачи управленческого налогового учета.
29. Методы и инструменты управленческого налогового учета.
30. Методы идентификации и управления налоговыми рисками.

Практическая часть ПК-1 (1,2,3), ПКН-1 (1,2,3)

1. Компания рассматривает вопрос о строительстве завода. Возможны два варианта действий. А. Построить большой завод стоимостью $M1 = 700$ тысяч долларов. При этом варианте возможны большой спрос (годовой доход в размере $R1 = 380$ тысяч долларов в течение следующих 5 лет) с вероятностью $p1 = 0,8$ и низкий спрос (ежегодные убытки $R2 = 80$ тысяч долларов) с вероятностью $p2 = 0,2$. Б. Построить маленький завод

стоимостью $M2 = 400$ тысяч долларов. При этом варианте возможны большой спрос (годовой доход в размере $T1 = 280$ тысяч долларов в течение следующих 5 лет) с вероятностью $p1 = 0,8$ и низкий спрос (ежегодные убытки $T2 = 35$ тысяч долларов) с вероятностью $p2 = 0,2$. Определите наиболее эффективную последовательность действий, основываясь на ожидаемых доходах используя метод дерева решений.

2. Организация рассматривает два варианта проведения налоговой оптимизации: А и В. Сумма налогов к уплате составляет 194 тыс. руб. При применении варианта А она может быть снижена до 182 тыс. руб., по варианту В – до 177 тыс. руб. Вероятность неблагоприятного исхода по варианту А – 12%, по варианту В – 36%. Сравните варианты с точки зрения доходности и риска применения налоговой оптимизации, сформулировав окончательное решение на основании сопоставления значений коэффициентов вариации.

3. Сотрудник компании 11 июня получил в подотчет на хозяйственные нужды 500 000 руб. 15 июня тот же сотрудник получил еще 500 000 рублей. Перечислите налоговые риски, которые возникают в данном случае у сотрудника и компании. Предложите пути их оптимизации.

4. ООО «Партнер» планирует привлечь для оказания услуг по проекту специалиста по настройке программного обеспечения для клиента. Срок проекта – 1 год с возможностью продления. Каковы варианты оформления взаимоотношений между ООО «Партнер» и требуемым специалистом (с точки зрения формы и содержания сделок) и их налоговые последствия? Опишите достоинства и недостатки различных вариантов оформления договорных отношений по Трудовому кодексу РФ и гражданскому кодексу РФ. Учтите вариант заключения договора между юридическими лицами и 24 индивидуальным предпринимателем. Результат сравнения представьте в виде таблицы.

5. Перечислите виды компенсационных выплат и гарантий по

трудовым и гражданско-правовым договорам и их налоговые последствия? В частности, компенсация за использование личного инструмента, оплата билетов на самолет и выплаты суточных при направлении работника для оказания услуг в другой город (по трудовому и гражданско-правовому договору), санкции за просрочку оплаты по договору (зарплаты, вознаграждения), оплата больничного листа, оплата повышения квалификации в ВУЗе, материальная помощь.

Перечень вопросов для подготовки к зачету

ПК-1 (1,2,3), ПКН-1 (1,2,3)

1. Причины возникновения и этапы развития контроллинга.
2. Структура и функции контроллинга.
3. Инструменты оперативного контроллинга.
4. Место контроллинга в системе управления бизнесом.
5. Организация информационной базы в системе оперативного контроллинга.
6. Требования контроллинга к организации системы управленческого учета
7. Особенности организации контроллинга на малых предприятиях.
8. Контроллинг и его роль в координации действий различных функциональных служб и структурных бизнес-единиц.
9. Контроллинг и управление стоимостью бизнеса.
10. Основные цели и обязанности контроллеров в организации.
11. Контроллер и бизнес-планирование: особенности организации взаимодействия и решаемые задачи.
12. Контроллер и учет: особенности организации взаимодействия и решаемые задачи.
13. Контроллинг финансовой деятельности: цель, задачи и приемы.

14. Контроллер и управление по отклонениям: особенности организации взаимодействия и решаемые задачи.
15. Контроллинг операционной деятельности: цель, задачи и приемы.
16. Особенности организации контроллинга на крупных предприятиях.
17. Структура и функции контроллинга.
18. Инструменты оперативного контроллинга налоговых расчетов.
19. Место контроллинга налоговых расчетов в системе управления бизнесом.
20. Организация информационной базы в системе оперативного контроллинга налоговых расчетов.
21. Требования контроллинга к организации системы управленческого учета
22. Особенности организации контроллинга налоговых расчетов на малых предприятиях.
23. Основные цели и обязанности контроллеров в организации.
24. Контроллинг финансовой деятельности: цель, задачи и приемы.
25. Контроллер и управление по отклонениям: особенности организации взаимодействия и решаемые задачи.
26. Контроллинг операционной деятельности: цель, задачи и приемы.
27. Модели контроллинга.
28. Цель, задачи и инструменты оперативного контроллинга налоговых расчетов.
29. Цель, задачи и инструменты стратегического контроллинга.
30. Перспективы совершенствования контроллинговых процедур на основе использования систем бизнес-интеллекта.
31. Функции управления финансами и налоговыми потоками компании.
32. Компоненты, блоки и элементы финансового контроллинга.
33. Функции и задачи финансового контроллинга.

- 34. Элементы модели стратегии управления стоимостью компании, как инновации в управлении ее финансами и налоговыми потоками.
- 35. Цель, функции и задачи налогового контроллинга.
- 36. Классификация и состав налоговых расходов.
- 37. Классификация и состав налоговых доходов.
- 38. Методики исчисления налоговой прибыли компании.
- 39. Классификация налоговых рисков компании.
- 40. Сущность и методы определения налоговой нагрузки.
- 41. Классификация налоговых льгот и преференций для целей налогового контроллинга.
- 42. Взаимосвязь финансового и налогового бюджетирования.
- 43. Цель и задачи управленческого налогового учета.
- 44. Методы и инструменты управленческого налогового учета.
- 45. Методы идентификации и управления налоговыми рисками.